

Tennisvereniging Vogelenzang

Henk Lensenlaan 4
2114 ER Vogelenzang

tel: 023 – 58 48 774
www.tvvogelenzang.nl



Beleidsplan 2010 – 2014 (definitief 31-01-2010)

Inhoud:

Hfd.st.	Blz.
1. Inleiding	2
2. Situatie anno 2009	3
3. Beleidsplan	4
3.1. Algemeen	4
3.2. Organisatie	4
3.3. Communicatie- en vergaderstructuur	5
3.4. Financieel	5
4. Bestuur- en commissiebeleid	6
4.1. Bestuur	6
4.2. Commissies	6
4.2.1. Algemeen	6
4.2.2. Technische commissie (TC)	7
4.2.3. Jeugdcommissie (JC)	7
4.2.4. Parkcommissie (PC)	7
4.2.5. Kantinecommissie (KC)	8
4.2.6. Evenementencommissie (EC)	8
4.2.7. Redactiecommissie (RC)	8
4.2.8. Sponsorcommissie (SC)	9
5. Vrijwilligersbeleid	9
6. Ledenwerving	9
7. Doelstellingen met bijbehorende planning	10
8. Slotwoord	11
Bijlage: grafiek 'Opbouw leeftijden per medio 2009'	

Beleidsplan 2010 -2014 van de Tennisvereniging Vogelenzang

1. Inleiding

Onze tennisvereniging T.V. Vogelenzang (verder te noemen TVV) heeft het afgelopen jaar 2009 op een passende wijze haar 30-jarig bestaan gevierd.

In deze 30 jaar zijn een aantal beleidsplannen door de toenmalige besturen opgesteld, bijvoorbeeld in 1996 en als laatste in 2003. Het huidige bestuur acht het van groot belang om juist nu (einde 2009) een degelijk en vooruitstrevend meerjaren beleidsplan op te stellen en aan de leden voor te leggen om een zo groot mogelijk draagvlak onder de leden te creëren.

Mede door een aantal (negatieve) ervaringen gedurende met name het laatste jaar wil het bestuur meer duidelijkheid geven in de taken, bevoegdheden en verantwoordelijkheden van het bestuur, de commissies en ook van de leden, voorzover deze niet in de Statuten en het Huishoudelijk Reglement reeds zijn vastgelegd.

Om de toekomst zo goed mogelijk in te gaan is het verstandig een aantal uitgangspunten en doelstellingen via dit beleidsplan vast te leggen en uit te voeren.

Waar staan we voor, wat willen we met z'n allen met de TVV, waar willen we met de TVV naar toe? Dat zijn de belangrijkste vragen waarop dit beleidsplan een goed antwoord moet geven.

Uitgangspunt hierbij is de in de Statuten vermelde doelstelling van de vereniging, nl.: *“het doen beoefenen en bevorderen van de tennissport.”* Om aan deze doelstelling te voldoen zijn de volgende beleidspunten c.q. voorwaarden van belang, te weten:

- a. het instandhouden van de TVV en het behartigen van de belangen van haar leden;
- b. het faciliteren van het beoefenen van de tennissport door haar leden;
- c. het tennispark c.a. in een zodanige staat onderhouden dat de banen en andere voorzieningen aan de daaraan te stellen tennistechnische eisen voldoen;
- d. de kwaliteit van het clubgebouw met kantine, kleedkamers en sanitaire voorzieningen op een zodanig niveau houden, zonodig brengen, dat voldaan wordt aan de eisen van deze tijd, vooral op gebied van milieu, veiligheid en comfort;
- e. het voeren van een verantwoord financieel beleid dat gericht is op de instandhouding van de vereniging, het park en het clubgebouw en alle daarbij behorende voorzieningen;
- f. het ledenbestand minimaal op het huidige niveau houden en maatregelen nemen om het te verhogen;
- g. de communicatie tussen het bestuur, de diverse commissies en de leden bevorderen en op een aanvaardbaar peil houden;
- h. de leden en met name de senior leden bewust maken van hun verantwoordelijkheid om in het belang van de TVV vrijwilligerswerk te verrichten.

Het bestuur is zich ervan bewust dat bovenstaande punten a. t/m h. behoorlijk ambitieus zijn en niet van de ene op de andere dag realiseerbaar zullen zijn, maar met behulp van de inzet en positieve motivatie van (vele) vrijwilligers moet het haalbaar zijn.

Uitgaande van deze positieve gedachte heeft het bestuur het beleidsplan 2010 – 2014 opgesteld.

Beleidsplan 2010 -2014 van de Tennisvereniging Vogelenzang

2. Situatie anno 2009

In de voorgaande jaren, met name in de winterperiode 2007/2008 en 2008/2009, is al veel gedaan om het uiterlijk en aanzien van het clubgebouw, de kantine en het terras te verbeteren en een goede en gezellige uitstraling te geven.

Paswerk heeft vele jaren vakbekwaam de gravelbanen onderhouden waardoor (ook volgens de K.N.L.T.B) onze 7 banen tot de beste gravelbanen in de regio behoren. De banen 1, 2, 3, 6 en 7 zijn voorzien van verlichting.

Het ledenbestand is ten opzichte van 2008 nauwelijks gewijzigd, 337 in 2008 om 334 in 2009, echter met de wetenschap dat in de jaren 90 het aantal leden ruim boven de 500 heeft gelegen en in 2000 net iets minder dan 500 was, geeft te denken en zal een punt van aandacht zijn. Hierbij moet wel bedacht worden dat landelijk een dalende tendens van het ledenaantal valt waar te nemen;

De spreiding in leeftijd en woonplaats van de leden is per juni 2009 als volgt:

- totaal aantal leden is 334, waarvan 229 uit Vogelenzang;
- 170 mannen en 164 vrouwen;
- 75 junior leden t/m 17 jaar (22,5%), 221 senior leden (66,2%), 35 dagleden (10.5%) en 3 niet spelende leden;
- Zie voor meer specifieke statistische gegevens de bijlage.
(note: bovenstaande cijfers kunnen iets afwijken van de huidige werkelijkheid)

De speelsterkte van de meeste leden (246) is voor enkel en/of dubbel op het niveau van 8 – 9. Op niveau 7 zijn 53 leden, 28 leden op niveau 6, 4 leden op 5, 2 leden op 4 en 1 lid op niveau 3. Conclusie kan zijn dat het gemiddelde speelsterkteniveau op een hoger peil gebracht moet worden.

Het bestuur bestaat uit 7 personen, in de diverse commissies zitten totaal 27 vrijwilligers, verder verrichten ca. 60 leden diverse vrijwilligerswerkzaamheden. Samengevat kan men uitgaan dat ca. 95 leden (is ca. 28,5% van het totaal) zich op de een of andere manier verdienstelijk maken voor de TVV. Met name de invulling van de bardiensten en het openen/sluiten van de kantine vraagt de nodige aandacht.

In de diverse K.N.L.T.B. competities spelen 4 jeugdteams, 8 senioren teams en 1 veteranenteam. Aanvulling en uitbreiding van het aantal teams is wenselijk. Dit jaar hadden we 1 jeugdteam dat kampioen is geworden. Tennisschool Haarlemmermeer geeft de tennislessen en (jeugd)trainingen.

De financiële positie van de TVV kan bevredigend genoemd worden, dit ondanks het feit dat door o.a. de werkzaamheden aan het clubgebouw, de kantine, het terras en de elektrische installaties in 2009 veel geld is uitgegeven.

Het Open Toernooi, met als extra een heren enkel 3 invitatie-toernooi, was een succes en trok veel belangstellenden. Naast de Club Kampioenschappen werd een tennisclinic met Miriam Oremans georganiseerd evenals een aantal interne toernooitjes en uitwisselingen met naburige tennisverenigingen.

Deze opsomming pretendeert niet volledig te zijn maar geeft een indruk hoe de TVV in elkaar zit, op het gebied van de sponsoring, communicatie en de beleving van het clubgevoel moet nog hard aan verbetering gewerkt worden.

Beleidsplan 2010 -2014 van de Tennisvereniging Vogelenzang

3. Beleidsplan

3.1. Algemeen

De Tennisvereniging Vogelenzang dient het recreatieve karakter te behouden, desondanks acht het bestuur het wenselijk competitie spelers de kans te bieden hun spelpeil te verhogen. Er zal meer aandacht voor de lessen, trainingen en competities moeten komen met daarbij extra aandacht voor de jeugdleden. Er zal naar gestreefd worden dat meer competitie spelers een hogere speelsterkte verkrijgen door extra trainingen en intensievere begeleiding, hiervoor zal zonnodig extra budget vrijgemaakt worden.

De organisatie dient, ondanks dat uitsluitend gewerkt wordt met vrijwilligers, een professioneler karakter te hebben waarbij taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden duidelijk zijn vastgelegd. Voor de leden moet de organisatie een transparant en overzichtelijk geheel zijn.

Aandacht moet geschonken worden aan de interne communicatie tussen bestuur en de diverse commissies, de commissies onderling en naar de leden.

Het park, clubhuis, kantine en alle bijbehorende voorzieningen dienen goed te worden onderhouden zodat het geheel representatief is voor de leden en bezoekers. Zoals reeds eerder aangegeven is in dit kader al veel verbeterd echter een aantal zaken behoeven nog verbetering, zoals de entree van het park, nieuw (tribune)terras naast baan 6 en baan 4, wijzigen en vernieuwen van de groenvoorziening, verlichting voor de banen 4 en 5.

De consumpties die in de kantine verkrijgbaar zijn dienen te voldoen aan de geldende wet- en regelgeving waarbij de hygiëne en de kwaliteit van het aanbod een grote rol speelt. Scholing kan hierbij noodzakelijk zijn. Het prijsniveau van de consumpties moet in verhouding staan tot de kwaliteit en moet minimaal een aanvaardbaar rendement opleveren. Het uitbesteden van de kantinediensten aan derden zal niet aan de orde komen, hiervoor is de kantineomzet en het ledental te laag. Wel zal bij grote evenementen gebruik worden gemaakt van betaalde werkstudenten.

Er dient aandacht en uitvoering te worden gegeven aan public relations naar instanties van buiten de TVV, te denken valt bijv. aan de gemeente Bloemendaal, het Dorpshuis, de voetbalvereniging, naburige tennisverenigingen en omwonenden. Een goede relatie met deze instanties zal de prettige en gezellige uitstraling van de vereniging bevorderen evenals het sociale karakter van de TVV.

3.2. Organisatie

De rechtsvorm van "Vereniging" zal niet wijzigen. De vereniging wordt door vrijwilligers vanuit haar leden bestuurd. De wijze van benoeming en de samenstelling van het bestuur is vastgelegd in de Statuten en het Huishoudelijk Reglement.

De volgende commissies dienen gevormd te zijn, te weten:

- de technische commissie (TC)
- de jeugdcommissie (JC)
- de park commissie (PC)
- de kantine commissie (KC)
- de evenementen commissie (EC)
- de redactie commissie (RC)
- de sponsor commissie (SC)

Beleidsplan 2010 -2014 van de Tennisvereniging Vogelenzang

Het tijdelijk of permanent toevoegen en/of wijzigen van commissies is altijd mogelijk.

De taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden van de bestuursleden en de commissies zijn voor een groot deel vastgelegd in de Statuten en het Huishoudelijk Reglement, bij ontbreken hiervan zal het bestuur in overleg met de betreffende commissie deze taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden vaststellen.

3.3. Communicatie- en vergaderstructuur

Ten minste éénmaal per jaar zal een Algemene Ledenvergadering, de zgn. Jaarvergadering, worden gehouden.

Het bestuur vergadert éénmaal per maand. Drie van deze bestuursvergaderingen bestaan uit twee delen, te weten een eerste deel waarbij alle voorzitters van de commissies aanwezig dienen te zijn en een tweede deel met alleen de bestuursleden. Van elke bestuursvergadering worden notulen bijgehouden waarvan een afschrift naar alle commissievoorzitters wordt verzonden.

Elke commissie dient minimaal drie keer per jaar te vergaderen, waarbij het mogelijk is dat meerdere commissies gelijktijdig met elkaar vergaderen. Van elke commissievergadering wordt een verslag gemaakt, dit verslag wordt naar het secretariaat gezonden.

Leden hebben de mogelijkheid om hun vragen/klachten/wensen/ideeën in een bestuurs- of commissievergadering in te brengen. Dit kan bij voorkeur schriftelijk (per brief of e-mail) geschieden, in voorkomende (bijzondere) gevallen kan een lid op zijn/haar verzoek en met instemming van de betreffende voorzitter, zijn/haar vraag/klacht/wens/idee mondeling in een bestuurs- of commissievergadering toelichten.

Middels onze website www.tvogelenzang.nl wordt veel informatie gegeven over de vereniging, competities, lessen en (jeugd)trainingen, sponsors en adverteerders. Ook via deze website (onder de knop "contact") kunnen leden hun vragen/klachten/wensen/ideeën aan het bestuur of de betreffende commissie kenbaar maken.

Het bestuur schrijft in elke uitgave van het clubblad 'Advantage' een column waarin voor de leden relevante informatie wordt vermeld. De commissies geven eveneens voor leden van belang zijnde informatie aan in het clubblad. Uiteraard staat het alle leden vrij om ook een stukje in het clubblad te schrijven, graag zelfs.

Het clubblad 'Advantage' verschijnt vijf keer per jaar, bezien zal worden of het interessant is om het clubblad ook digitaal uit te geven.

3.4. Financieel

Er wordt een strak financieel beleid gevoerd dat gericht is op het gezond houden c.q. verbeteren van de financiële positie van de TVV en het instandhouden en verbeteren van het park, het clubgebouw, de kantine etc. met bijbehorende voorzieningen.

Beleidsvoornemens en investeringen worden gerealiseerd op basis van vooraf gemaakte begrotingen die gebaseerd zijn op prijsopgaven van leveranciers en aannemers. Jaarlijks zal het bestuur een begroting voor het daarop volgende verenigingsjaar ter goedkeuring voorleggen aan de Algemene Ledenvergadering (ALV).

Beleidsplan 2010 -2014 van de Tennisvereniging Vogelenzang

De TVV heeft inkomsten uit de opbrengst van de kantine, de contributies, sponsoring en reclame-uitingen op borden, windreductiedoeken, in het clubblad en op de website, baanverhuur en gemeentelijke subsidies.

Jaarlijks worden, met de vereiste toestemming van de ALV, de contributiebedragen verhoogd met het CPI (Consumentenprijzen Prijsindex) van het CBS afgerond op 0,50 euro. Indien het noodzakelijk is de contributies met meer dan genoemd indexcijfer te verhogen, zal eveneens aan de ALV de goedkeuring (met motivatie voor deze extra verhoging) hiervoor worden gevraagd.

Om het spelpeil (speelsterkte) van competitiespelende jeugd- en seniorleden te verhogen zal door het bestuur extra trainingsfaciliteiten worden aangeboden waarvoor jaarlijks een budget wordt vastgesteld tot een maximum van € 2.500,--.

4. Bestuur- en commissiebeleid

4.1 Bestuur

Het bestuur is eindverantwoordelijk voor de gehele gang van zaken binnen de TVV en zal in de ALV verantwoording afleggen over het in het afgelopen verenigingsjaar gevoerde beleid.

Het bestuur zet zich in voor het voortbestaan van de vereniging, waarbij het accent zal liggen op het werven en begeleiden van nieuwe leden en het behouden en verstevigen van het gezellige, recreatieve en sportieve karakter van de vereniging.

Het bestuur begeleidt en ondersteunt de diverse commissies door het zonedig in beperkte mate beschikbaar stellen van gelden, het bijwonen van commissievergaderingen en het geven van adviezen.

4.2 Commissies

4.2.1. Algemeen

De diverse commissies worden gevormd door vrijwilligers uit het ledenbestand en bestaan uit een commissievoorzitter met een aantal commissieleden. Het aantal commissieleden kan per commissie verschillen, de commissies zijn vrij om de grootte van hun commissie zelf te bepalen waarbij het minimum aantal wordt gesteld op twee leden plus de voorzitter. De commissies zijn verantwoordelijk voor het specifieke onderdeel waarvoor de commissie is ingesteld.

Vanuit het bestuur wordt voor elke commissie een bestuurslid als eerste contactpersoon aangewezen, dit bestuurslid heeft tevens de taak de betreffende commissie te ondersteunen en te adviseren en is gerechtigd de commissievergaderingen bij te wonen. Het is mogelijk dat een bestuurslid voorzitter c.q. lid is van een commissie, in dat geval vervult dit bestuurslid tevens de contactfunctie.

De commissies zijn verantwoording schuldig aan het bestuur en leggen in de jaarlijkse ALV verantwoording af over het door de betreffende commissie in het afgelopen verenigingsjaar gevoerde beleid en geven de plannen voor het komen verenigingsjaar aan.

Zoals eerder aangegeven zullen de commissies drie keer (of indien gewenst meerdere keren) per jaar vergaderen, nl.: in de winterperiode als voorbereiding voor het nieuwe tenniseizoen, tijdens het tenniseizoen o.a. om te kunnen bijsturen en in het najaar om

Beleidsplan 2010 -2014 van de Tennisvereniging Vogelenzang

het afgelopen jaar te evalueren en het beleid en de plannen voor het komende jaar voor te bereiden.

4.2.2. Technische commissie (TC)

De TC heeft als voornaamste taak en verantwoordelijkheid:

- het organiseren en begeleiden van de officiële K.N.L.T.B. senioren competities;
- het in overleg met de tennisschool organiseren en plannen van (extra) trainingen voor de senioren competitiespelers (zie 3.4), met als doel het spelniveau te verhogen;
- het (mede) organiseren van het Open Toernooi en de clubkampioenschappen;

De TC kan, in overleg met en ter goedkeuring van het bestuur, haar taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden uitbreiden en of wijzigen.

4.2.3. Jeugdcommissie (JC)

De JC is verantwoordelijk voor de begeleiding van de juniorleden in al zijn aspecten. De voorzitter is verplicht met de tennisschool te overleggen over de indeling van de competitie, de lessen en de trainingen. Het verhogen van het spelniveau moet een aandachtspunt zijn, hiervoor krijgen de jeugdleden extra lessen en trainingen aangeboden boven de bestaande les- en trainingsmogelijkheden (zie 3.4).

Onderzocht moet worden of een seniorspeler met een hoog spelniveau jeugdleden vanaf 12 jaar trainingen wil geven en als blijkt dat dit inderdaad het geval is moet de JC dit verder uitwerken en organiseren.

De JC organiseert en begeleidt de jeugdclubkampioenschappen, het jeugd begin- en eindtoernooi, ouder-kindtoernooi, vriendjes en vriendinnetjes dag en andere leeftijdsgerichte activiteiten om het spelplezier van de jeugdleden te verhogen en de jeugdleden aan de club te binden. Mogelijkheden hiertoe zijn bijv.: schooltennis-sportles, zomerkamp (in samenwerking met de voetbalvereniging), wintertraining competitiespelers met clubsubsidie e.d.

Het betrekken van de ouders bij de activiteiten van de JC is aan te bevelen.

De JC kan, in overleg met en ter goedkeuring van het bestuur, haar taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden uitbreiden en of wijzigen.

4.2.4. Parkcommissie (PC)

De PC is verantwoordelijk voor en heeft tot taak het gehele tennispark inclusief het clubgebouw en exclusief de ruimten van de kantine, de keuken en de kantinevoorraad, in een goede staat te onderhouden en zonodig te verbeteren.

Door de PC wordt een meerjaren plan van de uit te voeren noodzakelijke (onderhoud)werkzaamheden aan de banen, hekwerken, bestratingen, groenvoorzieningen, verlichting, sproei-installatie, clubgebouw etc. opgesteld inclusief een deugdelijke financiële onderbouwing. Dit meerjaren plan wordt ter goedkeuring aan het bestuur voorgelegd evenals, indien vereist, aan de ALV.

De PC houdt contact met de groundsman (van Paswerk) over de staat van onderhoud van de banen met de belijning, netten en drainages. De PC is verantwoordelijk voor het regelmatig en tijdig sproeien van de gravelbanen.

Beleidsplan 2010 -2014 van de Tennisvereniging Vogelenzang

De PC kan, in overleg met en ter goedkeuring van het bestuur, haar taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden uitbreiden en of wijzigen.

4.2.5. Kantinecommissie (KC)

De KC is verantwoordelijk voor en heeft tot taak dat de kantine op een adequate wijze functioneert en dat de kwaliteit van de kantineruimte, de keuken, de voorraadruimte inclusief alle bijbehorende installaties voldoet aan de daaraan wettelijk gestelde eisen en regelgeving, vooral op het gebied van milieu, veiligheid en comfort.

De KC is ook verantwoordelijk voor de kwaliteit en kwantiteit van de bediening en van de aangeboden consumpties, dranken, etenswaren e.d.

De KC organiseert de invulling van de bediening (bardiensten) door vrijwilligers uit het ledenbestand en zal deze vrijwilligers voorlichten en begeleiden in hun werkzaamheden. Bij grote evenementen, zoals het Open Toernooi, kunnen door de KC werkstudenten en of andere jongeren tegen een kleine vergoeding voor de kantinebediening worden ingezet.

De KC zorgt er voor dat de openingstijden van de kantine zodanig zijn dat als er voldoende leden en baanhuurders op het park aanwezig zijn er eveneens kantinebediening aanwezig is, dit in alle redelijkheid en mogelijkheden. Ten tijde van officiële competitiewedstrijden op het park zal er altijd kantinebediening aanwezig zijn. Bepalend voor de avondsluitingstijd is het tijdstip dat in de betreffende vergunning is aangegeven, te weten 24.00 uur. De bardiensten eindigen om 23.00 uur waarna tijd is voor opruimen en schoonmaken.

De KC is verantwoordelijk voor het gehele financiële aspect van het kantinebeheer en moet een dusdanig prijsbeleid voeren die een redelijke netto winstmarge garandeert.

De KC kan, in overleg met en ter goedkeuring van het bestuur, haar taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden uitbreiden en of wijzigen.

4.2.6. Evenementencommissie (EC)

De EC is vooral gericht op het sociale aspect binnen de vereniging. De EC organiseert en is actief bij diverse evenementen en toernooitjes, zoals het seizoenopenings- en sluitingstoernooi, Ladies Night en de uitwisselings-toernooien met naburige tennisverenigingen. Het organiseren van meerdere evenementen, zoals een invitatie-toernooi (voor lid en niet-lid) en Ladies Day, wordt aanbevolen.

De EC houdt contact en overlegt met de Kantinecommissie over de invulling van de kantinediensten c.a. tijdens de door de EC georganiseerde evenementen.

Financieel gezien is de EC neutraal, indien noodzakelijk kan de EC bij het bestuur een met reden omkleed verzoek indienen voor een kleine financiële bijdrage uit de clubkas.

De EC kan, in overleg met en ter goedkeuring van het bestuur, haar taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden uitbreiden en of wijzigen.

4.2.7. Redactiecommissie (RC)

De RC is verantwoordelijk voor het clubblad "Advantage" en heeft tot taak het clubblad op een kwalitatief aanvaardbaar niveau te produceren en onder de leden en adverteerders te verspreiden. Het clubblad dient er verzorgd en aantrekkelijk uit te zien.

Beleidsplan 2010 -2014 van de Tennisvereniging Vogelenzang

De RC dient het clubblad aantrekkelijk en afwisselend te maken door bijv. het toevoegen van nieuwe rubrieken, het opfrissen van de lay-out en het toepassen van meerdere lettertypen e.d. Ook dient de RC zorg te dragen voor een goede PR in het clubblad.

4.2.8. Sponsorcommissie (SC)

De SC is belast met het werven en aan de TVV verbinden van sponsors en ontwikkelt activiteiten ten behoeve van de sponsors zoals bijv. een sponsormiddag met barbecue of iets dergelijks.

Bij het inkopen van (kantine-)goederen en het uitbesteden van werkzaamheden dienen de sponsors die de betreffende dienst kunnen aanbieden c.q. uitvoeren mede gevraagd te worden voor het uitbrengen van een offerte.

Een speciaal aspect voor de TVV is de "Club van 100", deze groep van enthousiaste leden maakt extra activiteiten en materiele zaken mogelijk welke binnen de normale begroting van de TVV niet realiseerbaar zouden zijn. Hoewel deze "Club van 100" buiten de verantwoordelijkheid van het bestuur en de SC valt, moet het hier wel vermeld worden.

5. Vrijwilligersbeleid

Het algemene beleid is er op gericht dat leden die daartoe instaat zijn vrijwilligerswerk voor de club verrichten. Leden die vrijwilligerswerk voor de club verrichten zijn vrijgesteld van kantinedienst.

Leden die alleen kantinediensten draaien moeten ten minste twee diensten per seizoen draaien.

Nieuwe seniorleden wordt gevraagd bereid te zijn vrijwilligerswerk te verrichten, om te bepalen waarvoor hij/zij het beste ingezet kan worden, zal aan het nieuwe lid gevraagd worden wat zijn/haar beroep is en voorkeur heeft.

De TV Vogelenzang kan absoluut niet buiten de inzet van vrijwilligers. Het beleid is er op gericht de vrijwilligers hun werkzaamheden in een prettige werkomgeving en in een goede sfeer te laten uitvoeren. *Om dit laatste en het gehele beleidsplan te laten slagen is het noodzakelijk dat zoveel mogelijk leden zich als vrijwilliger op een positieve wijze inzetten en zich verantwoordelijk voelen voor datgene wat hij/zij voor de club doet.* Het karakter van de club wordt in hoge mate bepaald door de vrijwilligers die binnen de club werkzaam zijn.

6. Ledenwerving

Landelijk en regionaal is er al voor een groot aantal jaren de tendens van een dalend ledenaantal, vooral bij jeugdleden vanaf ca. 16 – 17 jaar neemt het ledenaantal sterk af. De oorzaken hiervan zijn divers en liggen meestal op het gebied van studie, uitgaan, gaan werken en nieuwe maatschappelijke ontwikkelingen.

Tevens wordt geconstateerd dat in de leeftijdscategorie van ca. 30 – 35 jaar het ledenaantal weer aantrekt.

Speciale aandacht voor wat betreft de ledenwerving is gericht op het werven van nieuwe jeugdleden en het behouden van de bestaande jeugdleden. Om het gat in het ledenbestand vanaf ca. 17 jarigen tot 35 jarigen op te vullen wordt ook aan deze categorie extra aandacht besteed.

Beleidsplan 2010 -2014 van de Tennisvereniging Vogelenzang

Mogelijkheden voor ledenwerving zijn bijv.:

- Het in samenwerking met de basisscholen schooltennis-sportles organiseren;
- Aanbieden van extra les- en trainingsmogelijkheden;
- Organiseren van evenementen waarbij niet-leden welkom zijn, zoals een tennis-clinic met een landelijk bekende (ex)proftennisser en introduc e-toernooi;
- Reclame maken d.m.v. ledenwerf-advertenties in plaatselijke dag- en weekbladen, het verspreiden van opvallende flyers etc.
- Prijs beschikbaar stellen voor de beste ledenwerver, leden werven leden;
- De club op braderieën en jaarmarkten in Vogelenzang en omliggende woonkernen en dorpen promoten d.m.v. een TVV-stalletje, flyeren e.d.

De volgende punten moeten onderzocht worden, nl.:

- of het instellen van een weekendlidmaatschap zinvol zal zijn;
- dat jeugdleden die bij een andere club (gaan) spelen tegen een gereduceerd contributiebedrag lid kunnen blijven (worden) van TVV;
- of samenwerking met de camping en / of de voetbalvereniging leden zal aantrekken.

7. Doelstellingen met bijbehorende planning

Aan het in de hoofdstukken 3 t/m 6 geformuleerde beleidsplan voor de jaren 2010 – 2014 wordt invulling gegeven door de volgende doelstellingen te realiseren. Het zal duidelijk zijn dat niet alles op korte termijn realiseerbaar is en vooral het jaar 2010 als een “leerjaar” gezien moet worden.

De doelstellingen voor de komende jaren tot en met 2014 zijn:

A) In het jaar 2010:

1. Het beleidsplan 2010 – 2014 concretiseren en implementeren;
2. Taken, bevoegdheden en verantwoordelijkheden van het bestuur en de commissies vaststellen voorzover nog niet in de Statuten en het Huishoudelijk Reglement is bepaald;
3. Alle vacatures in de commissies invullen zodat de commissies naar behoren kunnen functioneren;
4. Ledenwervingsacties organiseren en basisscholen in Vogelenzang benaderen om schooltennis-sportles te leven;
5. Het aanbieden en stimuleren van extra les- en trainingsmogelijkheden aan jeugdleden en senior competitiepelers, hiertoe afspraken maken met de Tennisschool Haarlemmermeer;
6. Het behouden van bestaande en het aantrekken van nieuwe sponsors en adverteerders;
7. De bestrating vanaf het toegangshek langs het clubgebouw naar het terras herinrichten, incl. de groenvoorziening en het toegangshek;
8. Het hok voor de gravelopslag herstellen;
9. Bezuinigingsmogelijkheden op het energieverbruik in kaart brengen en indien dit zeer wel mogelijk blijkt deze bezuinigingen doorvoeren, te denken valt aan het vervangen van de oude vrieskasten door energiezuinige nieuwe vrieskasten (idee voor de Club van 100) en het toepassen van energiezuinige verlichting in het clubgebouw;
10. Gezien het hoge gasverbruik nagaan of vernieuwing van de verwarmingsinstallatie rendabel is en in dat geval ook uitvoeren;
11. In overleg met de gemeente nagaan of het toepassen van zonnepanelen rendabel is, de gemeente Bloemendaal geeft subsidie op de aanlegkosten van 50 % hiervan tot een maximum van € 5.000,-- daarnaast is nog een SDE-subsidie van het Rijk gedurende 15 jaar mogelijk;

Beleidsplan 2010 -2014 van de Tennisvereniging Vogelenzang

12. In het najaar 2010 het afgelopen jaar evalueren en het beleidsplan en de doelstellingen voor het komende jaar (of komende jaren) zonodig bijstellen c.q. aanvullen.

B) In het jaar 2011:

1. De doelstellingen A.1 t/m A.6 verder uitbouwen;
2. De bestrating en groenvoorziening voor de banen 6 en 7 herinrichten en vernieuwen;
3. Indien uit doelstelling A.11 blijkt dat zonnepanelen rendabel zijn, deze panelen met bijbehorende installatie aanbrengen;
4. Dakbedekking van het clubgebouw controleren en indien noodzakelijk herstelplan opstellen;
5. In het najaar 2011 het afgelopen jaar evalueren en het beleidsplan en de doelstellingen voor het komende jaar (of komende jaren) zonodig bijstellen c.q. aanvullen.

C) In het jaar 2012:

1. De doelstellingen A.1 t/m A.6 blijven actueel waarbij aanpassingen ten gevolge van voortschrijdend inzicht mogelijk zijn;
2. De bestrating en groenvoorziening tussen de banen 1-2-3 en baan 4-5 herinrichten en vernieuwen;
3. Indien uit doelstelling B.4 noodzakelijk blijkt de dakbedekking van het clubgebouw herstellen;
4. Nagaan of verlichting van de banen 4 en 5 mogelijk is en indien dit zo blijkt te zijn deze verlichting aanbrengen voor de start van het tenniseizoen. NB. er zouden oude masten van de voetbalvereniging beschikbaar zijn;
5. In het najaar 2012 het afgelopen jaar evalueren en het beleidsplan en de doelstellingen voor het komende jaar (of komende jaren) zonodig bijstellen c.q. aanvullen.

De doelstellingen voor de jaren 2013 en 2014 zijn in het algemeen gelijk aan de algemene doelstelling zoals omschreven onder de punten A.1 t/m A.6 aangevuld met nieuwe doelstellingen voortvloeiende uit de ontwikkelingen van de afgelopen jaren en nieuwe inzichten.

8. Slotwoord

Het uiteindelijk doel van dit beleidsplan is om de Tennisvereniging Vogelenzang nieuwe impulsen te geven waardoor de vereniging aantrekkelijk blijft c.q. aantrekkelijker wordt voor de bestaande leden resp. nieuwe leden.

Dit beleidsplan moet voor alle leden een uitdaging zijn om hun club te blijven steunen in woord en daad, dit zal beslist nodig zijn om het voorliggende beleidsplan te kunnen realiseren want de dragende kracht binnen de vereniging zijn de vele vrijwilligers en medewerkers die los of in commissies voor de club actief zijn. Zonder hen zou de Tennisvereniging Vogelenzang niet zijn zoals het is.

Het bestuur van de Tennisvereniging Vogelenzang, januari 2010.